

光华思想力： 用理性的力量、学术的坚持，服 务国家战略

张影、滕飞、袁慰

案例摘要：2017年，北京大学光华发起并成立了“光华思想力”智库平台（以下简称“光华思想力”），鼓励教师用科学理性的方法做扎根中国大地的世界一流经济管理学研究，平台聚焦研究中国经济社会发展及商业前沿实践的重大关键问题。本案例描述了“光华思想力”从最初的设想、发起、机制完善与运营磨合的过程，展示了光华管理学院，作为教学、科研组织，如何在组织内部创建新型科研机制的思考与实践。

关键词：双一流、科研机制创新、组织管理

引言

2016年5月17日习近平同志主持召开哲学社会科学工作座谈会并发表重要讲话。习近平在座谈会上指出，当代中国正经历着我国历史上最为广泛而深刻的社会变革，也正在进行着人类历史上最为宏大而独特的实践创新。这种前无古人的伟大实践，必将给理论创造、学术繁荣提供强大动力和广阔空间。这是一个需要理论而且一定能够产生理论的时代，这是一个需要思想而且一定能够产生思想的时代。一切有理想、有抱负的哲学社会科学工作者都应该立时代之潮头、通古今之变化、发思想之先声，积极为党和人民述学立论、建言献策，担负起历史赋予的光荣使命。¹

本案例由北京大学光华管理学院张影教授、滕飞教授、管理案例研究中心研究员袁慰根据项目一手访谈撰写。感谢光华思想力张琳、王尚勤对案例写作的支持。案例仅用于课堂讨论，而非管理决策或活动是否有效的证明。

本案例版权归北京大学管理案例研究中心所有，如申请使用本案例请联系：casecenter@gsm.pku.edu.cn。未经北京大学管理案例研究中心授权许可，禁止以任何方式复制、保存、传播、使用本案例或者案例正文中的任何部分。

Copyright©2022 北京大学
管理案例研究中心

北京大学光华管理学院（以下简称“光华”）作为北

京大学经济管理学科开展科研和育人的主体单位，深入贯彻落实习近平同志关于哲学社会科学工作的讲话精神。2017 年，光华发起并成立了“光华思想力”智库平台（以下简称“光华思想力”），鼓励教师用科学理性的方法做扎根中国大地的世界一流经济管理学研究，平台聚焦研究中国经济社会发展及商业前沿实践的重大关键问题。截至 2021 年 10 月，“光华思想力”累计完成了近 160 期研究简报并向重要决策部门报送，部分成果和数篇政策建议获中央领导批示。随着研究成果数量的积累与成果类型的多样化发展，“光华思想力”也逐步形成了一套“有组织、有侧重、有针对性”的，有“顶层设计”与“底层活力”联动的智库研究机制，真真切切地实现“学者、社会、教学”的高效链接。在“双一流”的建设中，充分地调动、发挥了光华自身优势，在夯实中国经济理论研究基础上更好地服务了国家发展战略和产业实践。

一、光华思想力的基因与萌芽

经过三十余年的发展，光华始终积极为党和人民述学立论、建言献策，担负起历史赋予的光荣使命。今天的光华已是及亚太地区最优秀的商学院之一。根据 QS 发布的 2021 年度世界大学学科排名，光华的会计学与金融学全球排名第 24 位，经济学与计量经济全球排名第 24 位，商业与管理研究全球排名第 35 位。

在学科声望与名誉的背后，是一代又一代的光华人将一个又一个的理想变成现实的决心与努力，而每一次的“实现”都与光华人强烈的责任感和创新精神息息相关。

光华人的使命感

怀着“培养出能为改革开放市场经济做出贡献的人才”的理想，以厉以宁教授为代表的教师团队，在 20 世纪 80 年代，意气风发、英姿勃发，在北大静园水房的一间办公室里一步一步创建出光华的雏形。

此后，光华师资队伍的不断壮大，形成了以厉以宁先生、曹凤岐先生等著名经济学家、国际学术届中青年骨干为主体的师资队伍。他们既是中国初代经济管理学教育者，同时作为中国改革开放的亲历者和参与者，他们将心中的“家国情怀”付诸实践，热切地参与到中国经济发展与实践中去。以厉以宁先生为代表发起的“股份制改革”到《证券法》的编撰，从民营经济到扶贫开发，从林权改革到低碳经济，无不体现学者的“经邦济世，心系民生”。这种学者品质素内生在“北大人”身上，它也烙印在一代代光华人的基因里。

现在的光华已经构建了一支具有国际顶级学术研究水平、方法和经验的教研团

队。其中包含 9 名教育部“长江学者”、5 位“长江学者”青年学者、11 位国家杰出青年基金获得者、6 位自然科学基金优秀青年基金获奖者、10 位教育部新世纪优秀人才计划获奖者和 2 位国际学会会士。²他们正与光华一起朝着“中国的世界级商学院”的目标奋进，并将自己的使命、愿景与中华民族伟大复兴的时代使命紧密相连。

以人民为中心的科研

“北京大学光华管理学院的口号是‘因思想，而光华’。在我的理解中，完整的表述还应该在前面再加上六个字，‘因学术，而思想’。怎样通过学术研究透‘中国问题’？讲好‘中国故事’？对于像光华这样国人心目中的“国之重器”，既是应尽的职责，也是巨大的挑战。如果成功做到了，这样的商学院必然能在全球顶级商学院的序列中找到属于自己的一席之地。”

——刘俏，光华管理学院院长

做“中国的世界级商学院”是光华长久以来的奋斗目标。院长刘俏认为，其中“中国”包含着两层意义：一是在新时代发展的背景下，创新引领经管学科科研和育人工作，推动社会主义现代化建设；二是在科研层面上，做立足国际学术前沿的中国学术研究。面对中国改革开放波澜壮阔的四十年，骄人的成绩有目共睹。其中，既有中国经验与范式值得梳理、总结，也有在“百年变局”背景下的机遇与挑战等待探究，而它给了学术研究极大的发挥空间。

面对着政策制定和商业前沿实践的需求，光华人心中的家国情怀热烈而沸腾。2017 年 5 月，在院长刘俏的亲自带领下“光华思想力”智库平台正式成立，计划将与中国经济社会发展和商业前沿实践关系最密切的关键性问题和结构性问题梳理出来，有针对性地以研究课题的形式去破题，实实在在地以人民为中心，向中国经济社会发展注入正面、理性的力量。

第二部分 光华思想力的机制建设与完善

在“光华思想力”成立之前，在光华内部的主题研究或设立研究中心的实例已有很多，但是它们有着不同的设立背景、科研经费来源不一、研究主题和课题时效性的长短也不一，有些研究中心也可能因为课题结束而解散。但是，院长刘俏设想建立的是一个长效的、不以单个研究主题为局限的、能调动全院学者活力的机制。

恰巧在 2017 年第一季度，院长刘俏与当时学院内部的几位教授联合业界组成了“不动产投资信托基金（以下简称 REITs）”的课题小组，随后在 2017 年 6 月 30 日通过“光华思想力”智库平台发布了该课题研究组的第一份研究成果——《中国